

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CULIACÁN**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

IC-EFE-05-1912

| CONCEPTO  | 2019                 | 2018                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>29,779,007.41</b> | <b>25,712,914.40</b> |
| Impuestos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos   | 339.47               | 0.00                 |
| Aprovechamientos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 3,712,861.10         | 5,295,382.45         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 26,065,803.30        | 20,417,203.00        |
| Otros Orígenes de Operación   | 3.54                 | 328.95               |
| <b>Aplicación</b>   | <b>27,543,497.00</b> | <b>24,602,975.24</b> |
| Servicios Personales  | 20,300,934.62        | 17,017,497.29        |
| Materiales y Suministros  | 1,223,512.25         | 977,838.39           |
| Servicios Generales   | 4,381,000.84         | 5,805,485.65         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Ayudas Sociales   | 0.00                 | 0.00                 |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 1,638,049.29         | 802,153.91           |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>2,235,510.41</b>  | <b>1,109,939.16</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>4,413,747.21</b>  | <b>4,043,968.28</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles  | 0.00                 | 31,992.80            |
| Otros Orígenes de Inversión   | 4,413,747.21         | 4,011,975.48         |
| <b>Aplicación</b>   | <b>3,505,983.12</b>  | <b>3,640,455.36</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles  | 1,636,962.92         | 2,353,729.14         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 1,869,020.20         | 1,286,726.22         |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>907,764.09</b>    | <b>403,512.92</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>59,017,479.43</b> | <b>36,159,261.51</b> |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno   | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 59,017,479.43        | 36,159,261.51        |
| <b>Aplicación</b>   | <b>59,205,072.20</b> | <b>36,764,237.80</b> |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno   | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 59,205,072.20        | 36,764,237.80        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>-187,592.77</b>   | <b>-604,976.29</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>2,955,681.73</b>  | <b>908,475.79</b>    |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio   | 3,518,137.71         | 2,609,661.92         |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio  | 6,473,819.44         | 3,518,137.71         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

SALVADOR BELTRAN RIVERA

MARCIAL ARRAMBÍ DIAZ

DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

RECTOR